



LEADERSHIP-LOGIKEN DER ZUKUNFT

ODER: MACHT. FÜHRUNG. SINN.

SYMPOSIUM
11./12. OKTOBER 2012
INNSBRUCK - IGLS

LEADERSHIP-LOGIKEN DER ZUKUNFT

ODER: MACHT. FÜHRUNG. SINN.

11./12. OKTOBER 2012 | 1,5 TAGE | CONGRESSPARK IGLS

MACHT. FÜHRUNG. SINN.

Ganz in diesem „Sinn“ wird das Thema Leadership aus den unterschiedlichsten Perspektiven und Disziplinen beleuchtet. Neben Peter Brabeck-Letmathé von Nestlé, einem der weltweit erfolgreichsten Leader unserer Zeit, wird das Thema von herausragenden Persönlichkeiten aus Wissenschaft, Wirtschaft, Kultur und Sport beleuchtet. Wissenschaftliche Erkenntnisse, neue Konzepte und Erfahrungswerte aus den verschiedensten Bereichen – wie z.B. Gehirnforschung, Musik, Fußball u.v.a.m. – werden vorgestellt, um daraus Parallelen für erfolgreiches Leadership ableiten zu können.

Inhaltliche Schwerpunkte des 1,5-tägigen Programms:

- › Die unendliche Geschichte der Führung: Was Führung einmal war und vielleicht immer noch ist ...
- › Nestlé: Mit gemeinsamen Werten einen Weltkonzern auf einen völlig neuen Wachstumspfad führen ...

- › Entfaltung durch Vielfalt: Warum Vielfalt auch in der Führungsarbeit existenziell ist ...
- › Kopf-Entscheidungen: Mit der Gehirnforschung einen Blick hinter die Kulissen unseres Denkens werfen ...
- › Den Takt angeben: Oder über den Mythos des Dirigierens ...
- › Mitarbeiterbeteiligung: Über einen Mehrwert, von dem alle profitieren ...
- › Labyrinth und Umwege: Was Frauen in Führungsetagen „suchen“, obwohl sie selbst den Weg kennen ...
- › Philosophikum: Welche Macht Sinnstiftung hat oder wie sinnvoll Führungsmacht ist ...
- › Lebensentscheidungen: Was wir von Menschen lernen können, die in Extremsituationen über Leben und Tod entscheiden ...
- › Segel setzen: Die Erfolgslogik der Alinghi ...
- › Fußball – Netz – Computer: Was Pep Guardiola (FC Barcelona) und José Mourinho (Real Madrid) mit Google und Apple gemeinsam haben ...

PROGRAMM

11. Oktober 2012

- › Empfang ab 14.30 Uhr
- › Eröffnungsvortrag 15.00 - 15.30 Uhr
- › Vortrags-Session I 15.30 - 19.00 Uhr
- › Stay Together, 19.00 Uhr
Fingerfood

12. Oktober 2012

- › Vortrags-Session II 08.30 - 10.15 Uhr
- › Vortrags-Session III 10.45 - 12.15 Uhr
- › Mittagspause 12.15 - 14.00 Uhr
- › Vortrags-Session IV 14.00 - 15.30 Uhr
- › Vortrags-Session V 16.00 - 17.30 Uhr

PROGRAMM 11. OKTOBER



Dr. Franz Bailom
Gründer und Geschäftsführer IMP

Warum wir viele der uns vertrauten Leadership-Prinzipien in Frage stellen müssen.

Die Zeit, in der die Positionsmacht einer Führungskraft die zentrale Legitimation zum „Führen“ war, gehört zusehends der Vergangenheit an. Zu sehr haben sich unsere Führungsbedingungen in einer globalisierten, vernetzten Welt geändert. Dabei wird sich mit großer Wahrscheinlichkeit auch das Verständnis, was ein Unternehmen aus Sicht der Mitarbeiter, der Kunden und der Gesellschaft wertvoll macht, radikal verändern. Gefragt sind Denkansätze, die Impulse für zukunftsfähige Leadership-Logiken leisten können.



Univ.-Prof. Dr. Kurt Matzler
Professor für Strategisches Management, Marketing und Tourismus der Universität Innsbruck, Partner IMP

Was Führung einmal war und vielleicht immer noch ist.

Ein etwas anderer Blick unter die Oberfläche verschiedener Führungs(un)logiken. Kurt Matzler gibt einen kurzweiligen und nicht minder aufschlussreichen Einblick in die Führungsprinzipien unterschiedlicher Epochen.



Peter Brabeck-Letmathé
Präsident des Nestlé-Verwaltungsrates

Mit gemeinsamen Werten einen Weltkonzern auf einen völlig neuen Wachstumspfad führen.

In einem Diskurs mit Franz Bailom und Kurt Matzler spricht Peter Brabeck-Letmathé über die Führungslogik, die hinter dem Erfolg von Nestlé steht. Gemeinsam wird über Führungsprinzipien in Zeiten tiefgreifender Veränderungen diskutiert und über die Frage reflektiert, warum der Shared-Value-Ansatz für Nestlé dabei eine derart zentrale Rolle spielt.



Univ.-Prof. Dr. Markus Hengstschläger
Bestseller-Autor und Universitätsprofessor für medizinische Genetik an der Universität Wien

Warum Vielfalt auch in der Führungsarbeit existenziell ist.

Nur wer weiß, was morgen kommt, darf Vielfalt reduzieren. Markus Hengstschläger erklärt aus der Sicht eines Humangenetikers, warum der Weg aus der Durchschnittsfalle und der „Gleichmacherei“ nicht nur spannend, sondern vor allem überlebensnotwendig ist.

15.30 - 19.00 **SESSION I**
Muster brechen - warum
alternative Denkansätze
gefragt sind

Moderation:
Franz Bailom
Kurt Matzler



PROGRAMM 12. OKTOBER



Prof. Dr. Martin Korte
Neurobiologe und Gehirnforscher

Mit der Gehirnforschung einen Blick hinter die Kulissen unseres Denkens werfen.

Wollten Sie nicht immer schon wissen, was Sie dazu motiviert hat, bestimmte Entscheidungen zu treffen? Der Neurobiologe Martin Korte stellt Ihnen die neuesten wissenschaftlichen Erkenntnisse hinsichtlich Motivations-, Entscheidungs- und Lernmuster von Menschen vor.

08.30 - 10.15 **SESSION II**

Macht. Führung. Sinn.
Ein Blick unter die Oberfläche

inkl. Diskussion und Reflexion

Moderation:
Franz Bailom



Dr. Gustav Kuhn
Dirigent und langjähriger Intendant der Festspiele Erl

Über den Mythos des Dirigierens.

Die Dirigenten der großen Orchester gelten für viele als ganz besondere Führungspersönlichkeiten und als Rollenmodell virtuoser Führung. Gustav Kuhn in einem „Streitgespräch“ über die Frage, ob wir tatsächlich so viel von den Maestros dieser Welt lernen können. Oder geht es in Wahrheit einfach „nur“ um die Leidenschaft für die Sache selbst?



Mag. Norbert Zimmermann
Geschäftsführer und Inhaber Berndorf AG

Über einen Mehrwert, von dem alle profitieren.

Norbert Zimmermann wollte „sein“ Unternehmen immer so gestalten, wie es für ihn selbst als Mitarbeiter ideal gewesen wäre. Er beteiligte seine Mitarbeiter und machte sie damit zu Mitunternehmern. Zudem bringt er 24 Prozent des Gewinns in eine gemeinnützige Stiftung für die Menschen der Region und des Unternehmens ein. Heute zählt das Unternehmen nicht zuletzt deshalb zu den „Hidden Champions“. Herr Zimmermann stellt sich einer Diskussion mit IMP über die Besonderheiten seiner Führungslogik.

10.45 - 12.15 **SESSION III**

**Teilhabe - ein Ansatz
der neue Chancen zulässt**

inkl. Diskussion und Reflexion

Moderation:
Markus Anschöber, Partner IMP



Anke Domscheit-Berg
Gründerin von fempower.me und opengov.me

Was Frauen in Führungsetagen „suchen“, obwohl sie selbst den Weg kennen.

Unternehmen mit gemischten Management-Teams sind nachgewiesenermaßen erfolgreicher. Studien beweisen, dass es eine positive Korrelation zwischen Erfolg einerseits und der Höhe des Frauenanteils andererseits gibt. Dennoch sind Frauen in den Führungsetagen unterrepräsentiert. Anke Domscheit-Berg diskutiert mit IMP über mögliche Ansätze und Wege aus diesem Dilemma.



Univ.-Prof. DDr. Clemens Sedmak

Philosoph, Theologe und Sozialwissenschaftler sowie Leiter des Zentrums für Ethik und Armutforschung

Welche Macht Sinnstiftung hat oder wie sinnvoll Führungsmacht ist.

Clemens Sedmak denkt laut über die Philosophie des Führens, über Führung und Freiheit sowie über Ambivalenzen und das Widersprüchliche, das dem Führen innewohnt, nach.



MinRat Mag. Werner Senn

Bundesministerium für Inneres, Leiter der Flugpolizei

Was wir von Menschen lernen können, die in Extremsituationen über Leben und Tod entscheiden.

Wie können lebenswichtige Entscheidungen unter enormem Zeitdruck richtig getroffen werden? Welche Führungsmuster kommen in solchen Situationen zur Anwendung? Warum riskieren Menschen freiwillig ihr eigenes Leben, um Unbekannte zu retten? Wie gehen „betroffene“ Entscheider mit dem Druck um? IMP im Gespräch mit Werner Senn, ehem. Einsatzleiter der Lawinenkatastrophe Galtür.



Prof. Dr. oec. Felicitas Morhart

Université de Lausanne

Segel setzen – die Erfolgslogik der Alinghi.

Über fünf Manöver, die die Alinghi zwei Mal den America's Cup gewinnen ließen und die Ihrem Unternehmen zu neuem Wind in den Segeln verhelfen könnten. Felicitas Morhart reflektiert auf Basis ihrer Harvard-Publikation über Erfolgslogiken aus der Formel 1 des Segelsports.



Horst Wein

Experte für Spielintelligenz

Was Pep Guardiola und José Mourinho mit Google und Apple gemeinsam haben.

Horst Wein, der zu den bekanntesten Fußballpädagogen weltweit zählt und u.a. für das Forschungs- und Entwicklungszentrum des spanischen Fußballverbandes arbeitet, spricht über die Spielphilosophien der beiden Erfolgstrainer und deren Unterschiede. Im Speziellen beleuchtet Horst Wein folgende Fragestellungen: Was steht hinter dem Erfolg der beiden Trainer? Was haben sie gemeinsam und was unterscheidet sie? Wie verhalten sich beide im Training mit ihren Spielern und Mitarbeitern?

14.00 - 15.30 **SESSION IV**

**Freiheit des Denkens
und Entscheidens**

inkl. Diskussion und Reflexion

Moderation:

Stephan Friedrich von den Eichen, Partner IMP

16.00 - 17.30 **SESSION V**

**Einzigartige Energien
im Team freisetzen**

inkl. Diskussion und Reflexion

Moderation:

Dieter Tschemernjak, Partner IMP

ANMELDUNG

SYMPOSIUM

LEADERSHIP-LOGIKEN DER ZUKUNFT

11./12. OKTOBER 2012

INNSBRUCK - IGLS

Name

Titel | Position

Unternehmen

Anschrift | Rechnungsadresse

PLZ | Ort | Land

Telefon | Fax

E-Mail

Hiermit buche ich:

- Einzelanmeldung: EUR 950,- zzgl. USt. pro Person
- Bei einer Anmeldung von 2 und mehr Personen: EUR 850,- zzgl. USt. pro Person

Folgende Personen werden zudem angemeldet:

Datum | Unterschrift

INNOVATIVE MANAGEMENT PARTNER [IMP]

Rennweg 23

A 6020 Innsbruck

T: +43 512 580010

F: +43 512 580010-20

E: strategydays@imp.at

www.imp.at

Schellingstraße 45

D 80799 München

T: +49 89 1890 81 408

F: +49 89 1890 81 400

E: strategydays@imp.at

Jede Anmeldung wird von IMP schriftlich bestätigt. Mit Erhalt der Zahlung sind Sie zur Teilnahme registriert. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor.

STORNIERUNG:

Bei schriftlicher Stornierung der Anmeldung bis zum 28. September 2012 sind 50 % der Teilnahmegebühr zu bezahlen. Anmeldestornierungen nach dem 28. September 2012 sind nicht mehr möglich. Bei Nichterscheinen bzw. verspäteter Absage wird der gesamte Betrag fällig. Eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers ist möglich. Diese muss bis spätestens 05. Oktober 2012 namentlich bekannt gegeben werden.